

Capacidades Funcionales Municipales

José Luis Adrián Escudero Gómez

Asociado para la generación y análisis de
evidencia para la toma de decisiones

jose.escudero@undp.org



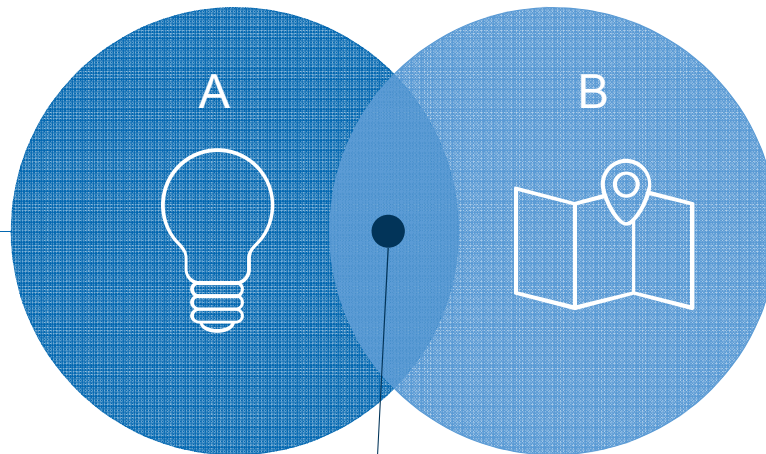
PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

Capacidades Funcionales Municipales



¿Qué son las capacidades?

Habilidades de los individuos, organismos, gobiernos o sociedades para llevar a cabo sus funciones, resolver problemas, fijarse y alcanzar objetivos de manera sostenible.



Capacidades más adecuadas/suficientes, conducen a mejor desempeño y a resultados más satisfactorios. Idealmente, gobiernos locales más capaces pueden influir en que sus habitantes tengan un desarrollo humano más alto

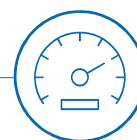
¿Qué utilidad tienen?

Fortalecer y mantener las competencias necesarias para que los gobiernos establezcan y alcancen sus propios objetivos de desarrollo a lo largo del tiempo

Alineación y uso efectivo de capacidades

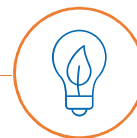


02 Las políticas, acuerdos, procedimientos y marcos internos para que las organizaciones funcionen y cumplan su mandato de manera efectiva



03

Influyen en las organizaciones y en el entorno, pero éstos también las moldean, por lo que hay una interrelación, bidireccional, entre todas.



01

Las políticas, la legislación, las relaciones de poder y las normas sociales, que regulan los mandatos, prioridades, modalidades de funcionamiento y compromiso cívico

Capacidades funcionales y técnicas

Esferas de acción del gobierno

Estructura de
interacción social

Intercambios políticos,
sociales y económicos

Crecimiento económico y distribución del
ingreso

Democracia y seguridad social

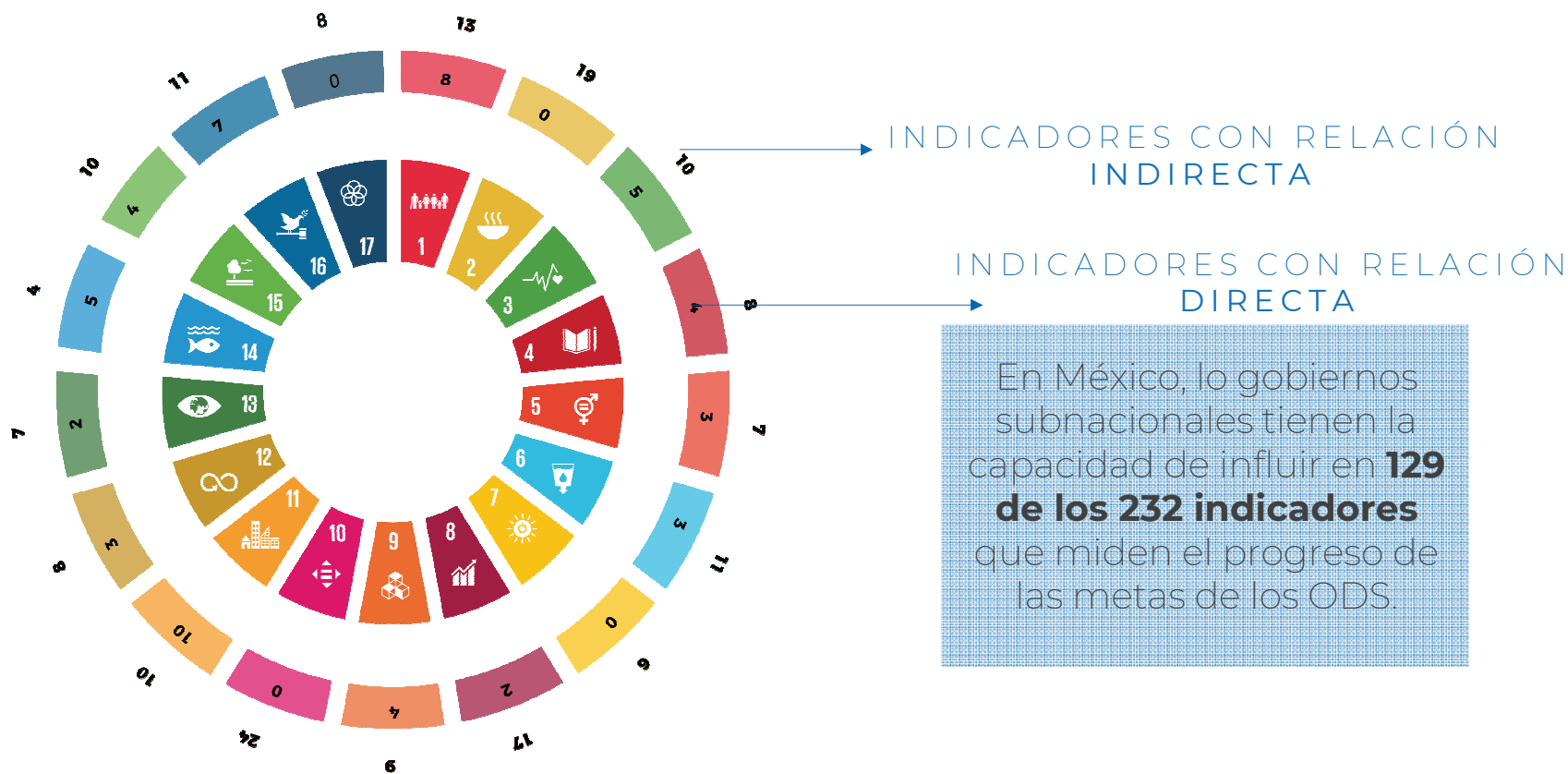
Derechos humanos

El papel estratégico de
los gobiernos locales

- Recursos disponibles;
- Problemáticas específicas;
- Necesidades;
- Demandas sociales.

- Diagnosticar y priorizar áreas de mayor impacto y es eficiente.
- Coordinar la ejecución de planes, políticas y programas.

Capacidades Funcionales y la Agenda 2030



Índice de Capacidades Funcionales Municipales



Involucrar actores



Crear asociaciones y redes, promover la participación de la sociedad civil y del sector privado, Crear mecanismos de colaboración

Diagnósticar



Obtener, reunir, desagregar y analizar datos e información, y convertir la información en una visión y/o mandato

Fórmular políticas



Considerar y analizar opciones de solución a cada problema público, fijar objetivos y elaborar políticas sectoriales y transversales

Presupuestar



Planificar, gestionar y poner en práctica proyectos y programas, presupuestar y gestionar recursos humanos y financieros, establecer indicadores para el monitoreo y seguimiento

Evaluar



Medir resultados, codificar las lecciones aprendidas y promover el aprendizaje, y garantizar la rendición de cuentas a todos los actores involucrados

Índice de Capacidades Funcionales en México



Índice que va de 0 a 1 1 implica mayor capacidad de los municipios

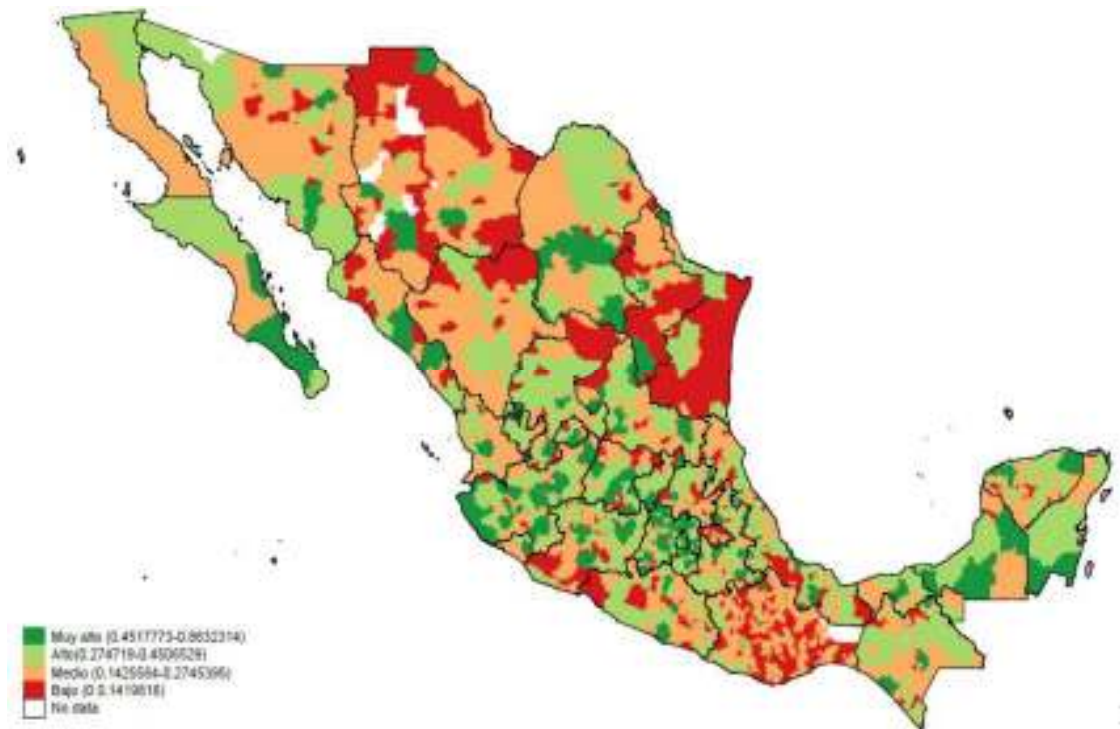
ICFM promedio municipal

ICFM 2016 = 0.374
(alto)

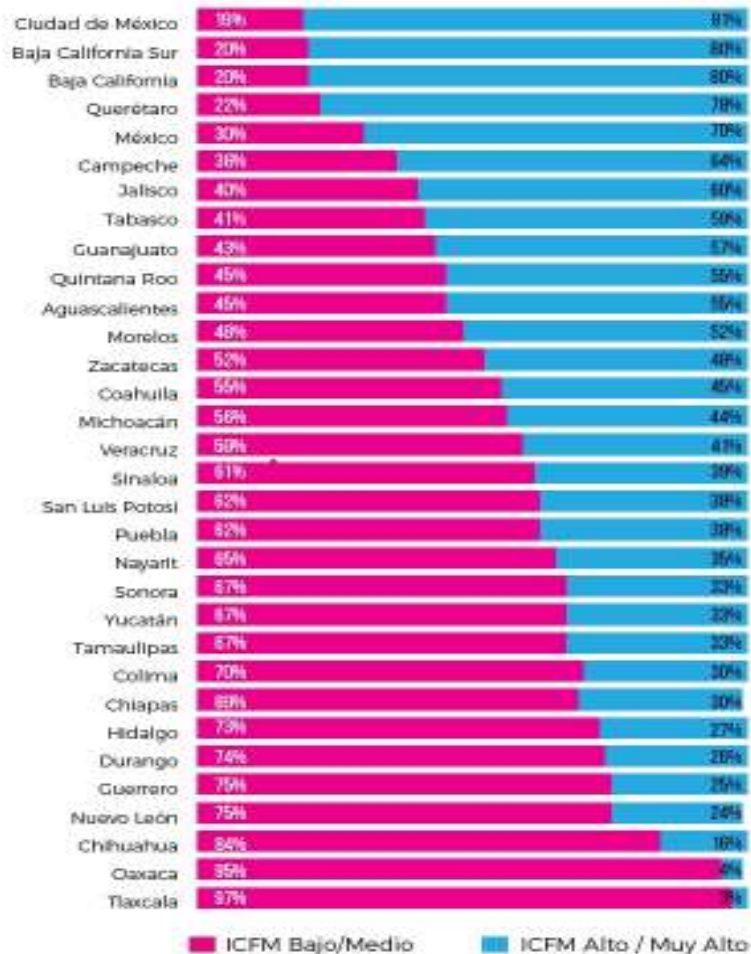
**ICFM
2016**

Muy alto
(7.2%)
Alto
(24.7%)
Medio
(36.5%)
Bajo
(31.6%)

Fuente: PNUD (2019).



Índice de Capacidades Funcionales Municipales en México



0.265



Subíndice de capacidades para involucrar actores

0.252



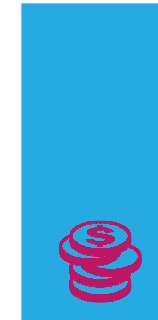
Subíndice de capacidades para diagnosticar

0.663



Subíndice de capacidades para formular políticas

0.519



Subíndice de capacidades para presupuestar, gestionar e implementar

0.224



Subíndice de capacidades para evaluar

Fuente: PNUD (2019)



¡GRACIAS!

MX.UNDP.ORG

@pnud_mexico



Contacto:

- cynthia.martinez@undp.org
- jose.escudero@undp.org
- jesus.pacheco@undp.org
- alejandra.pinelo@undp.org

